



교육부

---

# 2020년 국립대학 육성사업 기본계획

---

2020. 4.

**교 육 부**  
**[ 고등교육정책관 ]**

# 차 례

I. 사업개요 및 주요 경과 .....	1
II. 2019년 사업 성과 .....	3
III. 2020년 추진 계획 .....	4
IV. 2020년 사업관리 및 성과관리 .....	13
V. 기타 행정사항 .....	18
VI. 향후 추진일정(안) .....	19
참고 1. 국립대학 현황 .....	20
참고 2. 국립대학 육성사업 성과지표 산식(안) .....	21

# I. 사업개요 및 주요 경과

## 1 사업 개요

### □ 추진 배경

- 국립대학은 고등 인재 양성을 위한 국가기관으로서, “국립”으로서의 공공성 강화와 “대학”으로서 교육·연구의 경쟁력 제고 동시 요구
- 우수 지역인재 양성 및 국가 균형발전을 위해, 설립 목적 및 지역 여건 등 국립대의 특성을 고려한 전략적 재정지원 지속 필요

#### < 국정과제 52-1 > 고등교육 공공성 및 경쟁력 강화

- 지자체와의 연계 강화를 통한 거점 국립대 집중육성 및 대학의 자율혁신 지원('18~)
- 국공립대 간 기능별(연구·교육·직업 중심), 중점 분야별 특화 지원을 통해 국공립대 네트워크, 혁신강소대학 네트워크를 중장기적으로 구축

### □ 기본 방향

- 모든 국립대가 공적 역할을 적극 확대·수행할 수 있도록 역량 강화 및 개별 국립대학의 발전전략 수립과 성과관리 지원
- 국립대학의 설립 목적 및 지역 수요를 반영하여 사립대학과 차별화 되는 사업계획을 기획·추진할 수 있도록 지원

### □ 사업 개요

- (지원 대상) 39개 국립대학
- (사업 기간) '18년 ~ '22년 (5년)
- (사업비) ('18) 800억 원 → ('19) 1,504억 원 → ('20) 1,500억 원
- (지원 내용) 고등교육의 공공성 및 경쟁력 강화를 위해 국정과제와 연계한 국립대 고유의 역량 강화 사업을 자율적으로 추진

## □ (2013 ~ 2017) 국립대학 혁신지원사업 (PoINT)

- ('13년) 대학이 수립한 성과목표와 계획의 이행 실적에 따라 재원을 지원하는 '국립대학 운영 성과 목표제' 실시(100억 원, 20개교)
- ('14년) 국립대학 운영 성과 목표제를 '국립대학 혁신지원사업(PoINT)' 재정 지원사업으로 개편·신규 추진(98억 원, 12개교)
- ('15~'16년) 국립대 역할·기능 정립, 대학운영체제 개선 등 대학혁신 지원('15년 88.5억 원, 18교 → '16년 84억 원, 19교)
- ('17년) 대학 내 자율혁신형\* 및 대학 간 혁신형\*\* 지원(210억 원, 18개교)
  - \* I 유형(195억원, 18교) 대학별 고유 발전모델 발굴 및 인사·회계·조직 등 운영체제 개선
  - \*\* II 유형(4.5억원, 2개 컨소시엄) 대학 간 자발적 협업모델 개발 지원

## □ (2018년~) 국립대학 육성사업

- ('18년) 경쟁에 기반한 선정평가를 통해 일부 국립대학을 지원 하던 방식을 탈피하여,
  - 고등교육의 공공성 및 경쟁력 강화를 위해 모든 국립대학의 역량 강화를 지원하는 방식으로 사업 확대·개편
  - ※ ('17년) 210억 원, 18개교 → ('18년) 800억 원, 전체 39개교
- ('19년) 사업 예산을 1,504억 원으로 대폭 확대하고 국정과제와 연계한 5대 중점 추진과제\*를 설정
  - \* ①지역사회 기여 ②고등교육 기회 확대, ③기초·보호학문 및 특화 학문분야 육성, ④지역 및 대학 협력 네트워크 활성화, ⑤특화 전략 및 발전모델 구축
  - 국립대학이 중점 추진과제별 고유의 역량 강화 사업을 자율적으로 기획·추진하도록 지원 강화

## Ⅱ. 2019년 사업 성과

### 1 2019년 추진경과

- 2019년 국립대학 육성사업 기본계획 확정 및 공고 ('19.3.15.)
  - ※ 2019년 국립대학 육성사업 기본계획(안) 권역별 의견수렴('19.2.19.~2.22.)
- 2018년 사업성과보고서 및 2019년 사업계획서 접수 (~'19.4.30.)
- 연차점검(평가) 및 사업비 집행 ('19.5.13. ~ 6.13.)
  - ※ 연차평가('19.5.13.~5.17.), 1차 교부('19.4.2), 2차 교부('19.6.13.)
- 현장방문, 대학 관계자 워크숍 등 컨설팅 및 의견수렴 ('19.6.~'19.12.)
- 제2회 국립대학 육성사업 성과포럼 ('20.1.9.)

### 2 주요 성과

- 공공성 강화를 통한 지역사회 기여, 지역인재 고등교육 기회 확대, 기초·보호학문 육성 등 과제별 우수 성과 사례 추적 및 확산

구 분	주요 내용
지역사회 기여	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ (A대-B대) 대형 산불 대응·산림환경 복원을 위한 공동연구 추진</li> <li>▪ (C대) 해양특성화 기반 지역 초·중·고생 교육 지원(해양과학꿈나무/영재캠프, 찾아가는 해양진로특강 등)</li> <li>▪ (D대) 지역 중·고교학생 대상 자유학년제 진로·직업체험을 위한 “박물관 프로그램” 지원</li> </ul>
고등교육 기회 보장	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ (E대) 발달장애 성인교육을 위한 비학위과정 운영</li> <li>▪ (F대) 읍·면·도서벽지 취약계층 및 장애학생 학습역량 강화 지원</li> </ul>
기초·보호학문 육성	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ (G대) ‘경남학’ 정립을 위한 연구기반 조성 및 확산</li> <li>▪ (H대) 지역문화기반 특화학문 및 학문후속세대 육성</li> </ul>

- 국립대학 간 및 국립대학을 포함한 지역 내 유관기관 간 상생협력 네트워크의 기반 마련

구 분	주요 내용
① 거점국립대 원격수업 학점교류 시스템 구축	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 거점국립대학 9개교 간 공동강의(화상수업) 및 정규 학점 교류 시스템 구축('20년 상, 시범 → '20년 하, 본격 운영)</li> </ul>
② I대 - J대 공동 교육과정 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 제조업 분야 스마트팩토리-3D프린팅 연계교육 실시</li> <li>▪ 드론 및 자율주행차 분야 공동 교육과정 운영</li> </ul>
③ 충청권 국립대학 공동교육 혁신센터 구축	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 충청권 8개 국립대학간 상호협력을 강화하는 ‘공동 교육혁신센터’ 설립, 공동 성과지표 설정 및 Data warehouse 구축 추진</li> </ul>

### Ⅲ. 2020년 추진 계획

#### 1 사업 개요

##### □ 사업 목적

- 국립대학의 공적 역할 및 경쟁력 강화를 위한 지원을 통해 국립대학을 우수 지역인재 양성 및 지역 균형 발전의 거점으로 집중 육성

##### □ 지원대상 및 사업기간

- (지원대상) 국립대학 39개교
- (사업기간) '20. 3. 1. ~ '21. 2. 28.  
※ 총 사업기간 : '18 ~ '22 (5년)
- (총 사업비) 1,500억 원  
- (대학 지원액) 1,491억 원, (사업관리비) 9억 원

#### 2 2020년도 중점 추진방향

##### □ 국립대학의 공적역할 확대 및 연계·협력 네트워크 강화

- 지역사회 기여, 고등교육 기회 보장, 기초·보호학문 육성 등 국립대학의 공공성을 강화하고 경쟁력을 제고할 수 있도록 지속 지원
- 대학 간 유형·지역·기능별 연계·협력 네트워크 지속 강화

##### □ 국립대학 육성사업 효과성 제고 및 성과 확산

- 사립대학과 차별화되는 국립대학 고유의 발전 모델 기획·추진을 지원하고, 타 국고지원사업과 중복 투자가 발생하지 않도록 관리 강화
- 대학별 우수 사업과 성과사례를 발굴하여 공유·확산하고, 대국민 홍보를 통해 성과 체감도 제고

3

비전과 목표

비전

국가 균형 발전을 선도하는  
지역 우수인재 양성 체제 구축

목표

모든 국립대학의 공공성 및 경쟁력 강화

중점  
추진  
과제

1. 지역사회 기여

지역특화 인재양성 및  
지역 혁신기반 조성

2. 고등교육 기회 확대

기회균형 선발 및  
취약계층 고등교육 지원

3. 기초·보호학문 육성

연구자 및 학문 후속세대  
지원 및 학술지원 공유

4. 네트워크 활성화

대학 간 네트워크 및  
지역 중심 상생협력 활성화

5. 특화 전략 및 발전모델 구축

사립대와 차별화되는 국립대 고유의 발전모델 구축·추진

성과관리  
강화

상생협력  
및  
공유기반  
구축

안정적  
재정지원

- ◆ (목적) 국립대학의 공공성 및 경쟁력 확대를 위해 국정과제와 연계한 중점 추진과제에 따라 자율적인 역량 강화 사업 추진을 집중 지원
- ◆ (방향) 사업의 안정성·연속성과 실질적 성과 창출을 위해 추진과제별 세부사업을 지속 추진하되, '19년 성과를 반영하여 수정 및 보완

## 1 지역사회 기여

- 지역사회 대상 자원 공유 및 다양한 프로그램 제공, 지역현안 해결 등을 통해 국립대학의 지역사회 기여 지속 확대

중점 추진과제	세부사업(예시)
① 지역 특화 인재양성	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 지역 발전 전략 공동수립 및 지원 기반 제공</li> <li>▪ 지자체와 협업을 통해 환경문제, 도시재생, 사회안전망 확충 등 지역 문제 해결</li> <li>▪ 지자체, 기업, 공공기관, 연구소 등과 연계하여 지역 수요를 반영한 융합전공 개설·운영</li> <li>▪ 지역 학생 및 주민들에게 대학의 자원을 활용한 평생교육, 자유학기제, 진로·진학 프로그램 등 제공</li> <li>▪ 대학 시설 및 장비를 외부 연구자에게 개방</li> <li>▪ 지역 주민에게 도서관, 박물관, 전산실 등 대학 시설 개방 및 공유 확대, 교육시설 복합화</li> </ul>
② 지역 현안 해결	
③ 대학 자원 개방·공유	
④ 교육·문화·체험 공간으로서의 대학	

## 2 고등교육 기회 확대

- 고등 인재 양성을 위한 국가기관으로서, 지역 인재 및 취약계층의 고등교육 기회 확대를 위한 제도 운영 및 프로그램 추진

중점 추진과제	세부사업(예시)
① 취약계층 청소년 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 취약계층 청소년을 위한 학습지원 및 진로지도, 다양한 교육기부 프로그램 개발·운영</li> <li>▪ 취약계층 대상 대입전형 모집인원 및 참여학과 확대</li> <li>▪ 장애학생 학습권 보장을 위한 시설 및 설비 보완</li> <li>▪ 장애인 고등교육 접근성 확대를 위한 특화분야(예술·체육·문학·IT 등) 평생교육 프로그램 및 개발·운영</li> <li>▪ 재직 중인 후학습자 여건에 맞는 후학습자 전담과정 운영 및 내실화</li> </ul>
② 지역인재 및 취약계층 대입전형 기회 확대	
③ 장애학생 학습환경 개선	
④ 후학습자 전담과정 (거점 국립대 필수)	



### ③ 기초·보호학문 및 특화 학문분야 육성

- 학문의 균형 발전을 위한 기초·보호학문 육성 및 국가 정책적으로 육성이 필요한 분야에 대한 연구 지원

중점 추진과제	세부사업(예시)
① 연구자 및 학문 후속 세대 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 신입교원, 우수연구자, 학문 후속세대 연구 지원</li> <li>▪ 시간강사 역량 강화 및 교육·연구 활동 지원</li> <li>▪ 국가재난분야, 고비용 학문 등 국가적 육성이 필요한 분야 연구 및 인력 양성</li> <li>▪ 지역의 지리, 역사, 문화 등 지역학 연구 활성화</li> <li>▪ 학술 DB 전자자료 등 학술자원 확충 및 공유, 국립대 학술자원 공동활용 시스템·시설 구축</li> <li>▪ 기초학문 교육과정 공동 개발 및 교육 콘텐츠 개발·운영</li> </ul>
② 기초·보호학문 분야 공동연구	
③ 지역학 연구	
④ 학술자원 공유	

### ④ 대학 협력 네트워크 활성화

- 대학 간 유형·지역·기능별 네트워크를 확대·구축하고 지역 중심 상생 협력 기반 강화

중점 추진과제	세부사업(예시)
① 공동 교육혁신센터	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 국립대학 공동 교육혁신센터 구축·운영</li> <li>▪ 대학 간 교육과정 공동 운영, 협력강의 및 온라인 콘텐츠 공동 개발 등</li> <li>▪ 국립대학 간 교원/학생 교류 프로그램 운영</li> <li>▪ 실험실습 환경 개선 및 인근 대학에 실험실 개방·공유</li> <li>▪ 국립대학 간 강의 및 학점 교류 시스템 구축·운영</li> </ul>
② 공동교육과정	
③ 교원 교류	
④ 실험실습기자재 공유	

## ⑤ 특화 전략 및 발전모델 구축

- 국립대학 스스로 특성과 여건을 분석하여, 사립대와 차별화하여 경쟁력을 제고할 수 있는 모델을 자율적으로 개발·추진

모델 예시	세부사업(예시)
캠퍼스 균형 발전	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 캠퍼스 간 교육격차 해소, 캠퍼스 간 학생지원 형평성 도모, 지역캠퍼스 위상 강화 및 효율성 제고</li> </ul>
글로벌 역량 강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 외국 대학과의 공동·복수학위 과정 운영</li> <li>▪ 대학 및 유관기관 간 공동 글로벌 프로그램 운영</li> </ul>
교대 교육과정 개편	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 학생 참여 중심 수업, 과정 중심 평가를 반영한 교육과정 편성 및 수업 혁신</li> <li>▪ 현장 우수교원과의 협업을 통한 현장 경험 확대 지원</li> </ul>
교직원 역량 강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 교원 역량 강화를 위한 맞춤형 역량 개발 프로그램 설계·운영(교육, 연구, 산학, 봉사 역량 등)</li> <li>▪ 직원 역량 강화를 위한 프로그램 개발·운영</li> </ul>

## 5 사업비 배분

### □ 포물러 지원 (사업비 총액의 70%)

- (지원 목적) 대학이 연속성을 가지고 중장기 사업계획(18~22)을 안정적으로 추진할 수 있도록 대학 규모 등을 고려한 기본 배분액 지원
  - (배분 기준) 총 예산(1,491억 원)의 70%(1,043.7억 원)를 대학의 기준 경비, 규모지수(재학생 및 전임교원 수) 등을 고려하여 포물러 배분
- ※ 거점국립대 약 626.2억 원 + 지역중심대 등 417.5억 원

#### < '20년 대학별 포물러 배분(안) >

<b>기준경비</b> 유형별* 학생 1인당 교육비 평균 - 대학별 등록금	×	<b>규모지수</b> $\sqrt{\text{재학생 수}^{**}}$ + $\sqrt{\text{전임교원 수}}$	×	<b>조정 상수***</b>	=	<b>대학별 포물러 지원액</b>
--	---	--	---	-----------------	---	--------------------

※ 기준경비, 규모지수는 2019년 대학정보공시 자료를 기준으로 산정

\* 거점대, 지역중심대, 교원양성대로 구분

\*\* 학부 정원 내 재학생 수 기준

\*\*\* 유형별 총 예산액 / ∑(기준경비 × 규모지수)

※ 한국방송통신대는 지역중심대 등의 평균값(1인당 교육비, 등록금, 재학생 수)을 적용

□ **성과평가 인센티브 배분 (사업비 총액의 20%)**

- (지원 목적) 사업 성과 제고 및 국립대학의 공공성 확대 유인 강화
- (성과평가) 각 대학의 '19년도 사업 추진 실적·성과와 차년도 환류계획 등에 대해 연차평가 실시
- (인센티브 배분) 총 예산의 20%(298.2억 원)를 성과평가 결과와 연계한 인센티브로 차등 배분

※ 거점국립대 약 178억 원 + 지역중심대 등 120.2억 원

□ **네트워크 활성화 지원 (사업비 총액의 10%)**

- (지원 목적) 대학 간 연계·협력 네트워크 활성화를 지원하고, 상호협력을 통한 공동 발전방안 모색
- (평가 및 배분) 각 대학의 '19년 네트워크 활성화 추진 실적에 대한 평가 결과에 따라 총 예산의 10%(149.1억 원)를 차등 배분

< '20년 대학별 자원 배분(안) >

포물러 지원금 (70%)		성과평가 인센티브 (20%)		네트워크 활성화 (10%)		대학별 지원액
기준경비 x 규모지수 x 조정상수	+	기준금액* x 등급가중치** x 조정상수	+	기준금액* x 등급가중치** x 조정상수	=	
		* 포물러 산식 적용 ** (A) 1.2 (B) 1.0, (C) 0		* 재학생(학부정원내) 구간별 금액(9000명이상 6억, 4500명이상 4억(방통대 포함), 4500명미만 2억) ** (A) 1.1 (B) 1.0 (C) 0.9		

※ 기준경비, 규모지수 등은 2019년 대학정보공시 자료 기준으로 산정

**5 연차점검(평가)**

□ **기본방향**

- 각 대학의 '19년도 계획 대비 사업실적 및 성과와 차년도 환류 계획 등에 대해 종합적으로 평가하고 이를 재정지원과 연계

□ **평가내용**

- (성과평가) 대학이 작성·제출한 '19년도 사업 실적·성과의 우수성과 이를 반영한 차년도 개선계획의 적절성 등을 종합적으로 평가

- (네트워크 활성화 평가) 대학 간 유형·지역·기능별 네트워크 활성화 및 지역사회 등과의 연계·협력 실적 등에 대해 평가

※ (예시)

- 1) 대학 간 네트워크 : 강의·학점 교류, 교수·학습자원 공유, 권역·유형별 연계·협력을 통한 공동발전방안 모색 등
- 2) 지역내 유관기관과의 네트워크 구축·활성화 등

## □ 평가방법 및 결과

- (평가방법) 2차년도 실적·성과와 개선계획 등에 대해 평가지표를 기준으로 평가하여 평가 결과에 따라 차등적으로 재정 지원
- (평가결과) ①성과평가 및 ②네트워크 활성화 평가 각각의 지표별 점수를 합산하고 종합점수를 산출하여 등급 부여(A, B, C)\*
  - \* 절대평가, (A) 90점 이상, (B) 80점 이상~90점 미만, (C) 80점 미만
  - ※ 네트워크 활성화 평가는 100점 만점으로 환산
- 1차년도('18)의 공통지표 실적 조사('19.9월) 결과에 따른 달성도\*에 따라 가점 부여(1점 이내)
  - \* 대학이 설정한 지표별 1차년도 목표값 대비 달성율

## □ 평가결과 활용

- (성과평가) 총 사업비의 20%를 평가결과와 연계하여 국립대학의 공공성 확대 및 경쟁력 강화를 위한 인센티브로 차등 배분
  - ※ 등급별 배분 가중치 차등 적용 : (A) 1.2, (B) 1.0, (C) 미지급
- (네트워크 활성화 평가) 총 사업비의 10%를 평가결과와 연계하여 네트워크 활성화 성과에 따른 인센티브로 배분
  - ※ 등급별 배분 가중치 차등 적용 : (A) 1.1, (B) 1.0, (C) 0.9
- (최종심의) 사업관리위원회 심의를 거쳐 최종 평가 결과와 대학별 지원액 최종 확정
- (환류) 대학별 평가결과를 활용하여 우수 사업성과 창출을 위한 환류체계를 구축하고 필요시 대학 대상 컨설팅에 반영

## □ 평가지표

### ○ 성과평가 지표(안)

구분	지 표	내 용	배 점	
사업 목표 (8)	사업목표 및 추진내용의 연계성	▶ 국립대학 육성사업 취지와 대학의 사업목표, 추진내용 과의 연계성 및 목표달성을 위한 노력의 적절성	4	
	대학의 중·장기 발전계획과 사업 연계성	▶ 대학의 중·장기 발전계획 등과 연계한 사업 추진 내용의 적절성	4	
사업 추진 체계 (12)	사업 추진체계의 적절성	▶ 사업 추진을 위한 조직 구성 및 운영의 적절성 ▶ 대학 내·외부 구성원 참여의 적절성 및 효과성	4	
	예산 집행의 적절성	▶ 2차년도 예산 집행의 효율성 및 예산계획 대비 집행율의 적절성 ▶ 타사업과 중복투자·집행 방지를 위한 노력의 적절성	8	
사업 추진 실적 및 성과 (80)	세부사업 추진실적의 적절성 및 우수성 (55)	지역사회 기여	▶ 대학의 지역사회 기여를 위한 2차년도 사업 추진계획 대비 추진실적의 적절성 및 우수성	15
		고등교육 기회확대	▶ 대학의 고등교육 기회 확대를 위한 2차년도 사업 추진 계획 대비 추진실적의 적절성 및 우수성	15
		기초·보호 학문 및 특화학문 분야 육성	▶ 대학의 기초·보호학문 및 특화학문 분야 육성을 위한 2차년도 사업 추진계획 대비 추진실적의 적절성 및 우수성	15 (0)
		특화전략 및 발전모델 구축	▶ 대학의 특화전략 및 발전모델 구축을 위한 2차년도 사업 추진계획 대비 추진실적의 적절성 및 우수성	10 (25)
성과관리 및 사업개선 노력의 적절성(25)		▶ 자율 성과지표의 적절성 및 목표 달성 정도 ▶ 자율 성과지표 목표달성을 위한 노력의 적절성	7	
		▶ 사업성과의 우수성 및 성과 지속 확산을 위한 노력, 대학 자체평가의 적절성 ▶ 2차년도 사업성과의 국립대학 공적역할에 대한 기여도	8	
		▶ 2차년도 사업성과 분석의 적절성 ▶ 2차년도 사업성과 및 문제점 등을 반영한 3차년도 사업개선 방안의 적절성	10	
계			100	
1차년도의 공통지표 목표달성도 (가점)		▶ 공통지표(정량) 1차년도 실적점검 결과에 따른 목표 달성도	1	

※ 지역중심대 등의 경우 ( ) 배점 적용

○ 네트워크 활성화 평가 지표(안)

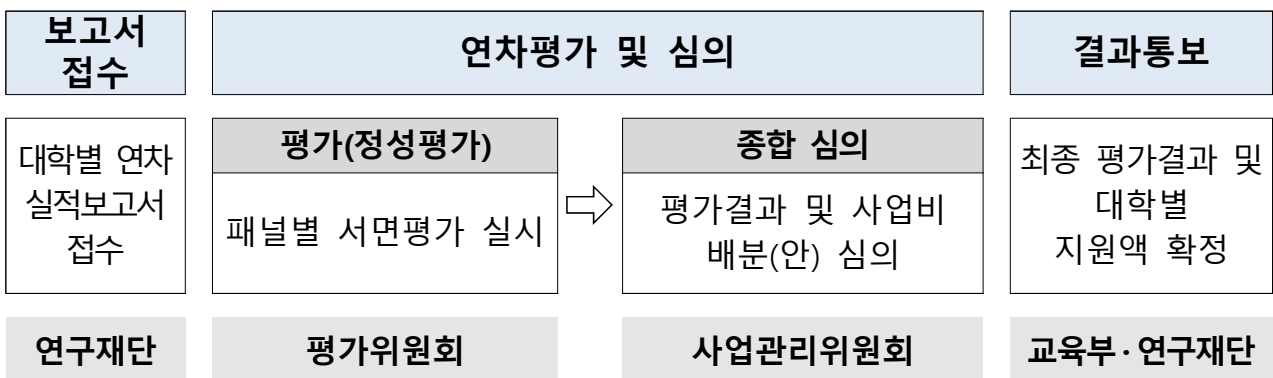
구분	지 표		내 용	배 점
목표 (5)	네트워크 구축 목표의 타당성		▶ 국립대학 육성사업의 정책목표와 대학의 네트워크 구축 목표와의 연계성 및 목표달성을 위한 노력의 적절성	5
내용 (35)	네트워크 추진실적의 적절성 및 우수성	추진체계의 적절성	▶ 네트워크 활성화를 위한 구체적인 추진체계 구성 및 전략의 체계성 ▶ 네트워크 구축에 따른 참여기관별 역할의 구체성 및 사업 기여도	10
		예산집행의 적절성	▶ 네트워크 활성화 관련 2차년도 예산집행의 효율성 및 예산계획 대비 집행율의 적절성	10
		세부 추진내용의 적절성 및 우수성	▶ 네트워크 구축을 통한 사업 추진내용과 국립대학의 공적역할 및 기능과의 연계성 ▶ 네트워크 활성화 관련 2차년도 사업계획 대비 추진 실적의 적절성 및 우수성	15
성과 (10)	네트워크 성과관리 및 개선 노력의 적절성		▶ 사업성과 달성 및 성과 확산을 위한 노력의 적절성 ▶ 네트워크 구축을 통한 세부사업의 파급효과 및 지속 가능성 ▶ 네트워크 구축을 통한 2차년도 사업성과의 국립대학 공적역할에 대한 기여도 ▶ 네트워크 구축을 통한 2차년도 사업성과와 연계한 발전적 계획 수립 및 개선 방안의 적절성	10
계				50

□ 평가절차 및 위원회 구성

- (평가절차) 평가지표를 기준으로 서면평가하고 사업관리위원회 심의를 거쳐 평가결과 및 대학별 지원액 확정
- (평가위원회 구성) 권역별·분야별 전문성이 반영될 수 있도록 학계(교수 등), 지역사회 및 연구·산업계 전문가 등으로 구성

※ 구체적인 평가위원 자격 및 제외대상 등은 「재정지원사업 공동 운영·관리 매뉴얼」('20.3) 참조

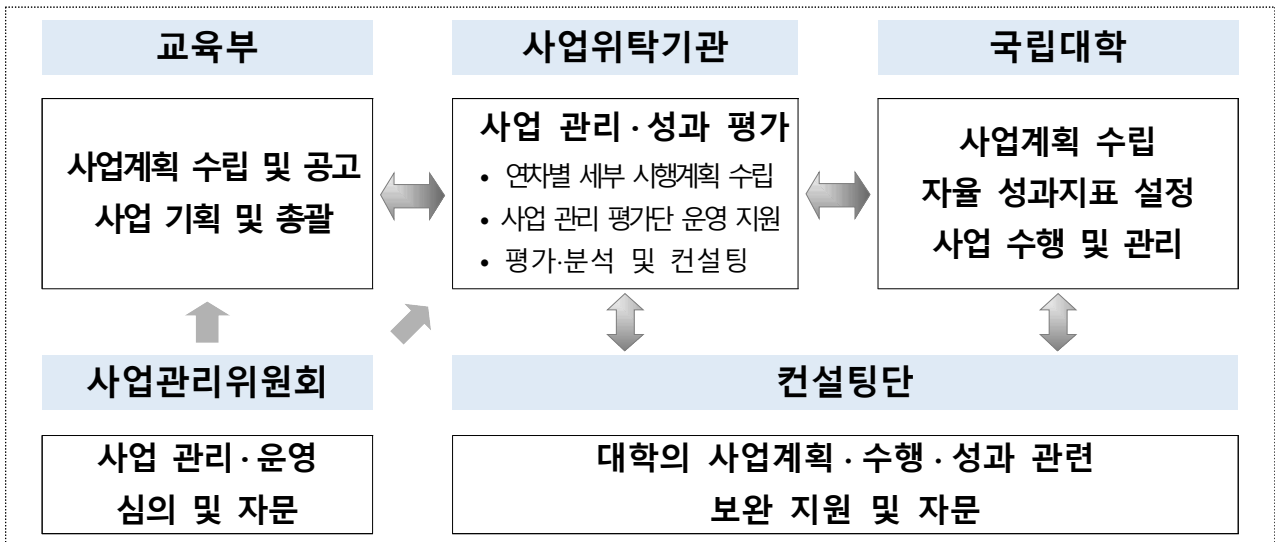
< '20년 국립대학 육성사업 평가 절차 >



## IV. 2020년 사업관리 및 성과관리

### 1 사업 추진체계

#### □ 사업 추진 체계도



#### □ 사업 주체별 역할

- (교육부) 사업 기본계획 수립·공고 등 사업 총괄
- (사업위탁기관) 한국연구재단에서 사업 관리·운영 수행
  - 연차별 세부 시행계획 수립, 평가 시행, 성과평가 분석
  - 지원금 교부 등 사업비 집행·관리, 컨설팅단 구성·운영 등
- (사업관리위원회) 사업 관리·운영에 관한 자문, 대학별 성과평가 및 지원금 확정, 사업관리 점검 등 주요사항 심의·자문
- (컨설팅단) 대학의 사업계획 및 성과지표, 실적보고서 및 사업비 집행계획 등의 적절성과 타당성을 검토하고, 애로사항 자문 등 수행
  - 우수한 사업성과를 대학이 공유·확산하고, 대학별 사업 추진 및 환류 등을 지속 추진할 수 있도록 컨설팅단의 지원 활성화
- (대학) 사업계획 수립 및 추진, 사업(비) 집행 및 성과관리, 자율 협의회 참여 및 성과공유·확산 등 수행

## 2 사업 관리

### □ 협약 체결

- 국립대학 육성사업에 참여하는 39개 국립대학 총장은 사업위탁기관의 장과 협약을 체결하여 사업 수행 및 성과 관리의 책무성 확보

### □ 대학별 사업추진위원회 및 추진단 등 구성·운영

- (사업추진위원회) 사업 추진 관련 주요 사항을 심의·의결하고 대학별 사업 성과 창출 및 공유 등을 총괄
  - ※ 국립대학 총장을 위원장으로 위촉
- (추진단) 사업 및 집행계획 수립, 사업 추진과 성과에 대한 관리·모니터링, 자율 성과지표 관리 및 자체평가 등 수행(상시평가·환류체계 구축)
  - ※ 교무위원급을 사업추진단장으로 위촉

### □ 사업비 교부 및 집행

- 지원예산은 기관에 총액으로 교부하며 대학회계 내 별도 계좌를 설치하여 관리하고, 사업관리를 위해 별도의 전담조직이나 부서를 설치 또는 지정
  - ※ 사업비 조기집행 및 원활한 사업추진을 위하여 사업비 총액의 50%(포물러 지원금의 약 5/7 해당)를 1차 교부('20.4월)하고, 연차평가 결과에 따라 대학별 사업비 최종 확정·교부 예정('20.6월)
- 한국연구재단에서 제정·운영하는 '국립대학 육성사업 관리지침'에 따른 예산편성 및 집행 추진
- 대학에 배분된 사업비는 '국립대학 육성사업'의 목적과 대학별 사업계획에 부합되도록 집행하되, 타 재정지원사업과의 중복 투자·집행 등이 발생하지 않도록 철저히 관리



## □ 국고지원금 책무성 확보\*

\* 구체적 사항은 「대학재정지원사업 공동 운영·관리 매뉴얼」을 적용함

- ①사업목적 외 예산 사용, ②횡령 등 대학의 부정·비리가 확인된 경우에는 사업비 삭감, 지원 중단 및 사업비 환수 등 가능
  - ※ 사업기간 종료 후 전체 대학을 대상으로 회계 법인에 의한 사업비 정산을 실시하고, 25% 내외 대학의 경우 현장 점검 실시
- 위법·부당하게 예산을 집행한 사실이 드러날 경우, 지원금 회수 가능
  - ※ 동 사업과 직접적 관련이 없는 부정·비리의 경우에도 사안에 따라 사업 관리위원회 심의·의결을 통해 일정 수준 제재하며, 구체적 사항은 「대학 재정지원사업 공동 운영·관리 매뉴얼」에 준함

## □ 사업비 정산 및 결과보고

- 국고 지원금은 '21년 2월 말까지 집행 완료하되, 사업비의 10% 범위 내에서 사업위탁기관의 사전 승인을 받아 이월 가능
  - ※ 단, 부득이한 사유가 있는 경우 승인을 받아 이월 범위 조정 가능
- 대학은 3차년도 사업종료 시, 결과보고서(사업비 집행내역 포함) 제출

## 3 성과 관리

### □ 성과지표 수립·관리

- (수립 목적) 국립대의 전반적인 경쟁력 향상 정도를 측정할 수 있는 성과지표를 선정하여 재정지원에 대한 성과관리 강화
  - 모든 국립대에 적용되는 공통지표는 최소화하고, 대학별 특성 및 강점 등을 고려한 자율지표 발굴·설정
- (공통지표) 국립대의 공적 책무와 관련된 교육·연구성과, 고등교육 기회균등, 지역사회 기여 등 공통 성과지표를 적용
  - 거점 국립대에 대해서는 기초·보호학문 육성, 국제화 역량 강화 분야에 대한 공통지표를 추가로 적용하여 관리

- (자율지표) 대학별 특성 및 중장기 발전전략 등을 종합적으로 고려하여 대학이 자율적으로 지표를 선정하고 달성하기 위해 노력
- (성과 관리) 대학의 현재 값을 기준으로 합리적인 목표 수준을 자율적으로 설정하고, 매년 향상 정도 및 목표 달성 여부 등 확인

**< 성과지표 >**

지표		내용	거점 국립대	지역중심 국립대 등
공통 지표	교육여건	▶학생 1인당 교육비	V	V
	연구 성과	▶교원 1인당 연구실적	V	V
	고등교육 기회 균등	▶지역인재 및 기회 균형 모집 비율	V	V
	지역사회 기여 및 네트워크 활성화	▶국립대학 간 기능·분야별 네트워크 활성화 ▶대학-지역사회 간 연계·협력 사업 실적 ※ 협력기관 범위 : ① 국립대, 사립대 ② 초·중·고 및 시·도교육청 ③ 산업체 및 연구기관 ④지자체 및 공공기관 등	V	V
	기초·보호학문 육성	▶(단기) 기초·보호학문분야 대학원생 1인당 장학금 ▶(중·장기) 기초·보호학문분야 대학원생 논문 건수 ▶학문 후속세대(대학원생, 신진연구인력 등) 양성	V	-
	국제화 역량 강화	▶해외 기관 및 대학과의 공동연구 건수 ▶학생 글로벌 역량 강화 프로그램 운영 건수	V	-
자율 지표	■ 대학별로 사업 목표 및 비전을 달성할 수 있도록 자율적으로 설정			

**□ 대학별 성과와 사업비 지원 간 연계**

- (개요) 대학의 사업계획 이행 실적, 성과지표 달성여부, 사업관리 및 운영 등에 대하여 매년 종합적으로 연차 평가 실시
- (연차 평가) 평가 결과와 사업비 배분을 연계하여 인센티브를 강화하고, 성과가 현저히 미흡한 대학은 사업관리위원회 심의를 통해 지원 규모 축소 등 가능

※ 대학 지원금 삭감 등으로 발생한 잔여 예산은 우수 대학 인센티브로 지급 가능

- (종합 평가) 사업 종료년도('22)에 5년간 추진성과 및 운영실적 등을 종합적으로 평가·점검하고 차기 사업 추진 시 반영

## □ 컨설팅

- 2차년도 사업 성과 및 이를 반영한 3차년도 사업 계획, 재정 투자·집행 등에 대해 연차평가 결과와 연계하여 자문 지원
  - ※ 컨설팅단 구성·운영 과정에서 국립대학의 자율 협의체 등 적극 활용
  - ※ 성과가 미흡한 대학은 추가 컨설팅을 통해 성과관리 지원 및 강화

## □ 우수성과 공유·확산 및 홍보

- (성과 공유) 대학별 사업계획, 우수 성과사례 등을 각 대학, 사업 위탁기관, 협의회\* 홈페이지 등을 통해 공개
  - \* 국립대학 육성사업 발전협의회 등
- (성과 확산) 대학별 우수성과 공유·확산을 위한 워크숍 및 성과포럼 등을 개최하여 국립대학 간 상생협력 및 상호 발전의 기회로 활용
- (홍보 강화) 국립대학 육성사업의 성과뿐만 아니라 국립대학의 역량에 대한 대국민 홍보를 통해, 사업 성과 및 국립대학에 대한 인지도 동시 제고
  - ※ (안) 주요 일간지 기획기사 연재, EBS 다큐멘터리 제작·송출 등
  - ※ '국립대학 육성사업 발전협의회' 등 자율 협의체를 통해 국립대학 공동의 홍보 방향 모색·추진
- (자율협의회 운영 지원) 사업 성과 확산 추진, 국립대학 간 협력 등을 위해 지역·유형·네트워크별 대학 협의체 운영 지원
  - ※ 협의회 운영과 관련된 대학 간 교류, 사업홍보, 성과 확산, 공동사업 추진 등의 다양한 활동을 위해 필요시 별도 예산 지원 가능

## V. 기타 행정사항

### □ 예산 편성 및 집행

- 지원 예산은 대학에 총액으로 교부하며, 국립대학 육성사업의 취지에 부합하도록 중점 추진과제에 맞추어 자율적으로 예산 편성 및 집행
  - ※ 사업 목적 및 중점 추진과제에 부합하는 경우에 한하여 환경개선(코러스 등 정보화 부문 포함), 학술자원 공유(전자저널 등) 등에 예산 투자 가능 (단, 사업 목적에 부합하는 균형있는 예산 집행을 위해 예산편성비율 제한 가능)
- 대학별 사업비 확정 전에도 대학의 사업추진위원회에서 수립·의결한 '20년도 사업계획(안)에 근거한 사업 추진 가능
  - '20년 1차 사업비 교부 전 대학 자체 재원으로 집행한 예산은 사업비 교부 후 대체처리 가능
- '19년 이월 예산은 '20년 사업계획 내 편성·집행

### □ 사업비 집행시 유의사항

- 기존 교직원에 대한 급여는 지급 불가
  - 단, 동 사업을 위해 채용된 교직원 급여, 시간 외 수당 등 사업단 운영에 필요한 보조 인력 인건비 지급 가능
- 타 재정지원사업과의 중복 투자 및 집행이 발생하지 않도록 '19년 성과 점검 및 '20년 계획 수립·집행 등 소 과정에 걸쳐 관리 철저

### □ 기타사항

- 거점 국립대의 경우, 고졸 재직자 대상 후학습 전담과정 개설·운영 계획을 필수적으로 포함하여 사업을 추진하고 실적보고 시 관련 성과를 작성하여 제출
- 통폐합 캠퍼스의 경우, 캠퍼스간 균형 발전, 지역 캠퍼스 활성화 등을 위한 사업 및 재원 투입 지속 추진하고 실적보고 시 관련 성과를 포함하여 제출

## VI. 향후 추진일정(안)

- 사업 협약체결(한국연구재단-국립대학) 및 사업비 1차 교부 : '20. 4월
- 2차년도 연차실적보고서 제출 : ~'20. 5월
- 2차년도 연차평가 실시 : '20. 5월 말
- '20년 총 사업비 확정 및 2차 교부 : '20. 6월
- '20년 사업계획서 제출 및 컨설팅 실시 : '20. 6~7월
- 대학별 실무자 현장 컨설팅 및 의견수렴 등 실시 : '20. 하반기
- 국립대학 육성사업 성과포럼 개최 : '21. 1월

※ 상기 추진일정은 상황에 따라 변경될 수 있음

유 형	구 분	대학명
거점 국립대 육성	거점 국립대 9교	① 강원대, ② 경북대, ③ 경상대, ④ 부산대, ⑤ 전남대, ⑥ 전북대, ⑦ 제주대, ⑧ 충남대, ⑨ 충북대
지역 중심 국립대 등 육성	지역 중심대 특수목적대 19교	① 강릉원주대, ② 경남과학기술대, ③ 공주대, ④ 군산대, ⑤ 금오공과대, ⑥ 목포대, ⑦ 목포해양대, ⑧ 부경대, ⑨ 서울과학기술대, ⑩ 순천대, ⑪ 안동대, ⑫ 창원대, ⑬ 한경대, ⑭ 한밭대, ⑮ 한국교통대, ⑯ 한국방송통신대, ⑰ 한국복지대, ⑱ 한국체육대, ⑲ 한국해양대
	교원양성대 11교	① 경인교대, ② 공주교대, ③ 광주교대, ④ 대구교대, ⑤ 부산교대, ⑥ 서울교대, ⑦ 전주교대, ⑧ 진주교대, ⑨ 청주교대, ⑩ 춘천교대, ⑪ 한국교원대
총 계		39개교

## 참고 2

## 국립대학 육성사업 성과지표 산식(안)

공통	주요내용	산출식	비고
교육여건	▶ 학생 1인당 교육비	<p><b>총교육비 / 재학생수</b></p> <p>* 총 교육비=대학회계+발전기금회계+산학협력단 회계+도서구입비+기계기구매입비</p>	정보 공시
연구성과	▶ 교원 1인당 연구실적	<p>(연구재단등재(후보)지 + SCI급 및 SCOPUS 학술지) / 교원 수</p> <p>※ 전임 교원/비전임 교원(연구교수 등) 포함</p>	정보 공시 + 자체 조사
고등교육 기회균등	▶ 지역인재 및 기회 균형 모집 비율	<p>(기회균형모집인원+고른기회대상 모집인원+사회적배려대상모집인원) / 총 모집인원(정원내·외 포함)</p>	정보 공시
지역사회 기여 및 네트워크 활성화	<p>▶ 대학 간 기능·분야별 네트워크 활성화</p> <p>▶ 대학-지역사회 간 연계· 협력사업 실적</p>	<p>▶ 대학 간 연계·협력 사업 실적</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 자원공유 건수</li> <li>- 공동 교육프로그램 건수</li> <li>- 공동 연구 건수</li> <li>- 공동 사업 건수</li> </ul> <p>▶ 지역사회 연계·협력 사업 실적</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공동 교육프로그램 건수</li> <li>- 공동 연구 건수</li> <li>- 공동 사업 건수</li> </ul> <p>※ 협력기관 범위: ① 국립대, 사립대 ② 초·중·고 및 시·도교육청 ③ 산업체 및 연구기관 ④ 지자체 및 공공기관 등</p>	자체 조사
기초·보호 학문 육성 (거점대)	▶ 기초·보호학문 분야 후속 세대(대학원생, 신진연구인력 등) 양성	<p>▶ 단기: 1~3년</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기초보호학문분야 대학원생 1인당 장학금</li> <li>- 기초보호학문분야 신진연구인력(연구교수 등) 연구비 지원</li> </ul> <p>▶ 중·장기: 3~5년</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기초보호학문분야 대학원생 논문 건수</li> <li>- 기초보호학문분야 신진연구인력(연구교수 등) 연구비 지원</li> </ul>	자체 조사
국제화 역량 강화 (거점대)	▶ 해외 기관 및 대학 간 교류실적	<p>▶ 해외 기관 및 대학과의 공동 연구 건수</p> <p>▶ 학생 글로벌 역량강화 프로그램 운영 건수</p>	자체 조사